

RAPPORT ANNUEL 2023

Parc national de l'Entre-Sambre-et-Meuse



Table des matières

Table des matières	2
Mot de l'Organe d'administration	4
Dynamique générale - Bureau de projet	5
Gouvernance	5
Ressources Humaines	8
Finances	8
Actions Nature & Biodiversité	12
Actions transversales : périmètre	12
Fiche action A1 - Périmètre et adhésions des propriétaires privés et publics : chartes et transition écologique	12
Fiche action B1 - Acquisition foncière de 100 ha pour des Réserves Naturelles	12
Réensauvagement	13
Fiche action C1 - Plus de 1000 ha de forêt en libre évolution	13
Fiche action C3 - Eau Noire Sauvage	13
Fiche action C4 - Pâturage naturel	14
Restauration	14
Fiche action D3 - Création d'un réseau de 120 mares forestières	14
Fiche action D7 - Restauration de 80 ha de pelouses calcicoles	15
Fiche action D8 - Restauration de 50 ha de milieux ouverts prairiaux	15
Fiche action D9 - Renforcement du maillage écologique: 5 km de haies, 250 arbres en verger, 25 mares	16
Fiche action D10 - Création de 5 ha de roselières et plans d'eau	16
Fiche action D11 - Actions en faveur de trois espèces d'avifaune remarquables	17
Fiche action D13 - Trame noire - Un Parc National "1000 étoiles"	17
Fiche action F1 - Abeille noire et abeilles solitaires	17
Fiche action F2 - Une autre chasse - La Traque-affût	18
Pâturage itinérant	18
Fiche action E1 - Pâturage itinérant	18
Actions Tourisme, Mobilité, Paysage & Patrimoine	19
Infrastructures touristiques	19
Harmonisation des randonnées	21
Fiche action N1 Eco & Slow Tourisme	21
Mobilité	22
Paysage	22
Patrimoine	22
Actions Développement socio-économique	24

Actions Sensibilisation et Participation	25
Fiche action P1 - Formation des partenaires	25
Fiche action P2 - Réseau des Guides du Parc National	26
Fiche action P4 - Caméras pièges - observation de la faune sauvage	26
Fiche action P6 - Activités citoyennes	26
Fiche action P8 - L'ethnobotanique au cœur du PN ESEM	27
La Carav'âne végétale :	28
Un premier été fort en émotion !	28
Fiche action P9 - Conseil Citoyen	28
Actions Monitoring & Recherche	30
Monitoring	30
Fiche action Q - Mesurer c'est savoir ! Le Plan de Monitoring Opérationnel	30
Fiche action R1 - Le Plan de Monitoring Stratégique - Nature et Biodiversité	30
Fiche action R2 - Le Plan de Monitoring Stratégique - La Fréquentation touristique	30
Fiche action R3 - Le Plan de Monitoring Stratégique - Impact socio-économique	31
Recherche & innovation	31
Fiche action S5 - Le Conseil Scientifique	32
Actions Communication	33
Fiche action T1 - Stratégie de communication	33
Fiche action T2 - Web Application du Parc national	38
Fiche action T3 - Image de Marque du PN ESEM	38
Fiche action T4 - Au-delà des frontières	39
Conclusion & Perspectives 2024	40

Mot de l'Organe d'administration

Pour concevoir la candidature de l'Entre-Sambre-et-Meuse à l'appel à projets « Parc nationaux de Wallonie », une équipe de partenaires complémentaires s'est mise en place dès début 2022. Le travail intense mené tout au long de l'année a créé des liens forts entre toutes les personnes impliquées dans le dossier.

Dès la reconnaissance en tant que Parc national acquise, l'équipe déjà constituée s'est mobilisée pour construire des bases solides permettant de relever le défi de la mise en œuvre en quelques années d'un ambitieux programme appelé à marquer durablement la destinée de tout un territoire.

Le recrutement de nouveaux équipiers - tâche primordiale s'il en est - a permis de prendre la mesure de l'intérêt que suscite le projet : plus de 300 candidatures provenant de toute la partie francophone du pays et, chaque fois, des candidat-e-s qui expriment leur motivation à l'idée de participer à un projet porteur de valeurs positives pour les humains et pour la nature.

Une équipe de 21 personnes, renforcée par 4 engagements effectués par des partenaires, est aujourd'hui opérationnelle. Elle rassemble l'ensemble des nombreuses compétences nécessaires à la réalisation des 90 fiches actions qui composent le programme opérationnel du Parc national. A fin 2023, toutes les fiches actions ont été attribuées à des chargés de mission.

Autres conditions nécessaires au bon fonctionnement de l'équipe et du projet : disposer de bonnes infrastructures et d'outils de travail performants. Le Parc national dispose de ses propres locaux à Couvin, en plein cœur du territoire du Parc, et a investi dans des outils de gestion facilitant à la fois le partage de l'information, le suivi spécifique de chaque projet et le reporting vers les pouvoirs subsidiants.

Une grande importance est également apportée à la gouvernance du projet. Des conventions de partenariat ont été conclues avec l'ensemble des partenaires opérationnels membres de la Coalition Territoriale et avec les communes. En outre, depuis début 2023 et dans l'attente de l'actualisation de nos statuts, les 5 communes associées sont invitées à participer aux réunions mensuelles de l'Organe d'Administration de la structure de gestion du Parc. Ce mode de fonctionnement permet un échange permanent entre les différents acteurs du Parc.

Enfin, depuis l'annonce de la reconnaissance, le territoire bénéficie d'un intérêt médiatique nouveau. Dans ce contexte, une équipe « communication et relations avec les médias » a été constituée. Tous les membres de l'équipe ont également pu bénéficier d'une formation à la communication avec les médias.

Les pages qui suivent vous donneront un aperçu complet des actions déjà réalisées en 2023, dans les différentes thématiques du projet.

Dynamique générale - Bureau de projet

Gouvernance

Tel que spécifié dans la candidature, les organes de gouvernance du Parc national comprennent : la Coalition Large, la Coalition Territoriale et le Conseil d'administration (CA) de l'asbl Bureau de projet du Parc national de l'Entre-Sambre-et-Meuse, qui a été créée fin 2021 suite à la présélection de la candidature. Le **Conseil d'administration** est composé des représentants des institutions suivantes :

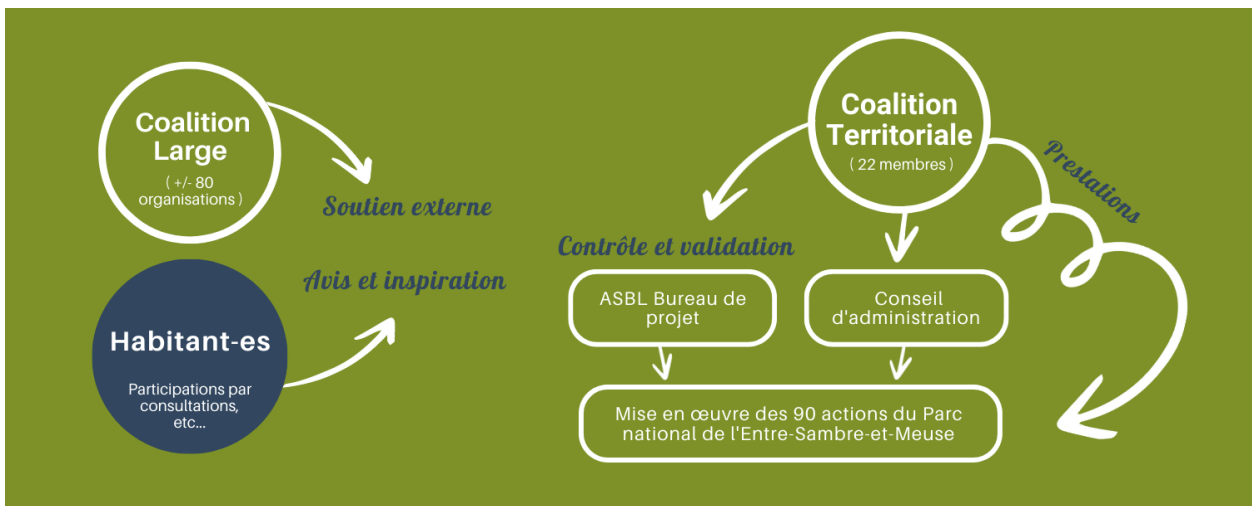
- La Fondation Chimay-Wartoise, représentée par Philippe Chèvremont
- Natagora, représenté par Alain Bouchat
- La Maison de Tourisme des Pays des Lacs (MT), représentée par Christine Charue
- Les Cercles des Naturalistes de Belgique (CNB), représentés par Quentin Hubert
- Le Parc naturel Viroin-Hermeton (PNVH), représenté par Cécile Patrice

En 2023, 8 réunions du conseil d'administration ont été organisées, auxquelles un représentant de chacune des 5 communes a chaque fois été invité.

La **Coalition Territoriale** (c'est-à-dire les signataires de l'accord de coopération pour une durée minimale de 20 ans) s'est quant à elle réunie 6 fois, dont une fois en présence des membres de la **Coalition Large** (c'est-à-dire les institutions ayant signé une lettre d'adhésion au projet). La Coalition Territoriale est composée des membres suivants, en plus des 5 membres du conseil d'administration listé ci-dessus:

- les 5 communes
 - Momignies
 - Chimay
 - Froidchapelle
 - Couvin
 - Viroinval
- les 2 intercommunales
 - le BEP
 - IGRETEC
- les trois cantonnements DNF
- Ardenne & Gaume
- CNABH
- Cercles des Naturalistes de Belgique
- Contrat de Rivière Haute-Meuse
- Mobilesem

- Virelles Natures
- la maison de l'urbanisme de l'arrondissement de Philippeville (MUAP)



ORGANIGRAMME DE GOUVERNANCE



Les membres suivants ont rejoint la Coalition Territoriale au cours de l'année 2023:

- Documentation et Information Régionales sur l'Environnement (D.I.R.E.)

En 2023, des **conventions de partenariat** ont été rédigées avec la plupart des partenaires de la Coalition Territoriale, notamment ceux porteurs de fiches actions et/ou co-financeurs afin de préciser, entre autres, les modalités financières de ce partenariat dans le cadre de la subvention PNRR 98 et PRW pour la période 2023-2026.

L'apport des deux **Intercommunales** a également été initié, notamment sous la forme d'une expertise au niveau des marchés publics avec, entre autres, l'organisation d'une formation "marchés publics" par IGRETEC pour l'équipe du Bureau de projet, une expertise du bureau d'études et un accompagnement au sujet du Marketing territorial, dans le cadre de la fiche U - Apport des intercommunales - assistance technique et juridique.

Une réunion de lancement du comité d'accompagnement (**COMAC**) en février, ainsi qu'une première réunion du comité d'accompagnement en juin ont eu lieu, organisées par le SPW. Une première visite ministérielle a été organisée le 19 juillet 2023 en présence des Ministres De Bue et Tellier et de leurs attaché·e·s. Plusieurs échanges ont également eu lieu hors comité d'accompagnement, à la fois avec le SPW-arne / Département de la Nature et des Forêts, ainsi qu'avec le Commissariat général au

Tourisme (CGT), notamment afin d'obtenir des clarifications au sujet du reporting financier et de l'arrêté de gouvernement pour la subvention PRW.

Il y a également eu des contacts réguliers avec les autres **parcs nationaux de la Belgique** : le Parc national de la vallée de la Semois et le Parc national Hoge Kempen, notamment au sujet du reporting financier, de l'organisation de la cohérence au niveau de la communication et afin de faciliter des échanges entre des binômes, actifs sur des thématiques similaires ou communes.



Les acteurs du Parc national



Ressources Humaines

Afin de renforcer l'équipe déjà mise en place lors de l'année 2022 et de mener à bien l'ensemble des fiches actions proposées, une procédure de recrutement a été lancée pour mettre en place une équipe compétente et multidisciplinaire. Un appel général à candidatures a été publié début 2023 via le site Réseau Idée, les réseaux des partenaires, la page facebook du PN ESEM et des journaux locaux. Le marché de l'emploi a répondu massivement avec 308 candidatures reçues. Chaque candidat·e a été invité·e à envoyer son curriculum vitae (cv), accompagné d'une lettre de motivation. A l'issue d'un premier tri basé sur les dossiers de candidature, les candidat·e·s sélectionné·e·s ont été invité·e·s à répondre à un examen en ligne en fonction du poste. A l'issue de cette procédure, une soixantaine de candidat·e·s ont été reçu·e·s pour un entretien oral d'environ 1 heure, en présence d'un jury composé de membres du CA, de la Coalition Territoriale et de l'équipe existante, en fonction de la thématique. Cette procédure de sélection a permis de progressivement agrandir l'équipe du Bureau de projet à partir d'avril 2023.

Les recrutements chez les partenaires de la Coalition territoriale, porteurs de fiches actions, ont été gérés par les partenaires eux-mêmes.

A l'issue de cette vague de recrutements, l'équipe du Bureau de projet du PN ESEM est passée de 7 personnes à une équipe de 21 personnes, pour 14.8 ETP, dont 3.8 ETP sont affectés au projet par nos partenaires MT, PNVH, Natagora, CNB et Mobilesem. La composition de l'équipe complète du Bureau de projet est disponible sur notre site internet : [Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse - L'ÉQUIPE \(parc-national-esem.be\)](http://Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse - L'ÉQUIPE (parc-national-esem.be)).

4 engagements ont également été réalisés au niveau de nos partenaires : Natagora, Ardenne & Gaume, Virelles Nature et le CRHM.

Finances

Afin de mener à bien le suivi financier du PN ESEM, différents **outils de gestion et documents** ont été mis en place ou créés :

- Airtable a été choisi comme outil de gestion pour les RH, les finances et le suivi de l'avancement des fiches actions. Une convention a été signée avec l'entreprise AMJane pour le suivi et la maintenance de l'outil ;
- Des documents internes ont été créés afin de faciliter les échanges entre le Bureau de projet, les partenaires et la Région wallonne pour la gestion des déclarations de créance (TimeSheet, déclarations de créance, document explicatif à destination des partenaires, Vademecum, factures...);

- Des tableurs ont été créés pour suivre l'évolution des budgets attribués aux ressources humaines (sous payroll du Bureau de projet ou affectées par les partenaires), ainsi que l'évolution des coûts indirects ;
- Un marché public a été passé pour désigner une fiduciaire externe chargée de la tenue des comptes annuels et de conseiller le Bureau de projet dans différents domaines de gestion. Le marché a été attribué à la Fiduciaire Thibaux de Sivry-Rance, expérimentée dans l'accompagnement d'associations qui gèrent des subventions publiques régionales et/ou européennes.

Avances reçues sur subventions (exercice 2023)

- Une avance de 150.000,00€ sur une subvention « Cabinet Tellier » de 250.000€ (scénario B).
- Une avance de 2.000.000€ sur la subvention « Cabinet Tellier » de 13.000.000,00€ qui couvre le plan opérationnel 2023-2026 (scénario A).

Ces deux subventions ont entre-temps été fusionnées.

Déclarations de Créance (DC)

Le Bureau de projet a établi des Déclarations de Créance (DC) relatives à l'exercice 2023 auprès de partenaires qui assurent le cofinancement des actions :

- Cinq DC adressées aux 5 communes partenaires du projet pour un montant de 143.915,50€.
- Une DC adressée à la Fondation Chimay-Wartoise pour un montant de 160.000,00€.

Avances délivrées sur trésorerie

Des avances sur trésorerie pour un montant global de 658.607,00€ ont été faites aux différents opérateurs partenaires, conformément aux conventions passées avec eux.

Programme Calista

Le programme Calista, interface entre la Région wallonne et le Bureau de projet, n'a été opérationnel qu'en janvier 2024, entraînant des retards dans l'introduction des déclarations de créance. Aucune déclaration de créance n'a dès lors pu être introduite en 2023. Cependant, le subside afférent à l'exercice comptable 2023 a bien été provisionné aux comptes et bilans 2023 sur base des informations connues à ce jour.

Bilan 2023

Total : 2.196.593,87€

- **Actif** : Majoritairement constitué :
 - De subventions à recevoir à hauteur de 392.222,50€ ;
 - D'avances faites aux partenaires à hauteur de 658.607,00€ ;
 - De liquidités à hauteur de 1.143.060,37€ (dont une somme de 700.000 € qui a été placée à court terme pendant 6 mois).
- **Passif** : Majoritairement constitué :
 - De dettes commerciales : principalement des montants dus aux partenaires à hauteur de 392.884,44€ (Ardenne & Gaume/Mobilesem/Maison du Tourisme du Pays des Lacs/Natagora/PNVH/Virelles-Nature) ;
 - D'avances reçues sur les subventions à hauteur de 1.754.480,97€.

Compte de résultats 2023

Résultat : 0,00€

- **Charges de l'exercice** : 804.517,79€, constitués :
 - De 431.042,90€ de biens et services divers ;
 - De 371.517,91€ de rémunérations et charges sociales ;
 - De 1.741,95€ de charges exceptionnelles ;
 - De 215,03€ de charges financières ;
- **Produits de l'exercice** : 804.517,79 €, constitués :
 - De 799.434,53€ de subsides ;
 - De 5.083,26€ de produits financiers ;

Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Les premières introductions de dépenses ont été effectuées dans le programme Calista durant le premier semestre 2024.

Les premiers retours ont montré la nécessité d'apporter quelques modifications aux outils utilisés pour renforcer la fiabilité des chiffres introduits dans le système. Ces retours des premiers contrôles sont néanmoins positifs.

De ce fait, le surplus de subsides introduit a été « réservé » pour les exercices comptables futurs.

Actions Nature & Biodiversité

Il y a 20 fiches actions dans la thématique Nature et biodiversité. Leurs avancées respectives sont détaillées ci-dessous.

Actions transversales : périmètre

Fiche action A1 - Périmètre et adhésions des propriétaires privés et publics : chartes et transition écologique

Objectif : Il s'agit de continuer à travailler pour renforcer le périmètre, c'est-à-dire de l'agrandir et de le rendre plus cohérent encore. Pour ce faire, nous poursuivrons les actions pour augmenter l'adhésion de propriétaires privés et publics et améliorer leur niveau d'engagement dans les chartes agricoles et forestières.

Actions menées en 2023 :

- Séance d'information aux agriculteurs
- Réponses aux demandes, rencontres et visites de terrain
- Préparation de l'envoi d'un courrier vers tous les propriétaires en zone de développement
- Adhésion de 7 propriétaires privés supplémentaire pour un ensemble de 23,33 ha
- La mise à jour du périmètre et l'envoi de tout document nécessaire auprès du SPW-arne a été réalisé début 2024

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Indicateur
0,75	0,88	12,83	7,2	1,67	23,33	Ha d'adhésions 2023
1	1	3	1	1	7	Propriétaires adhérents 2023

Fiche action B1 - Acquisition foncière de 100 ha pour des Réserves Naturelles

Objectif : Cette action vise à acquérir des terrains pour créer de nouvelles Réserves Naturelles ou agrandir celles existantes. Ces acquisitions seront dès lors entreprises par les associations agréées (Natagora et Ardenne & Gaume) ainsi que par les communes.

Actions menées en 2023 :

- Etudes préalables, identification des zones
- Echanges avec le comité d'acquisition interne du Parc national de l'Entre-Sambre-et-Meuse
- Des acquisitions par les partenaires de la Coalition Territoriale, Natagora et Ardenne & Gaume pour un total de 9,3 ha

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Indicateur
0	9.3	0	0	0	9,3	Ha acquis 2023
Natagora et Ardenne & Gaume						Acquéreurs

Réensauvagement

Fiche action C1 - Plus de 1000 ha de forêt en libre évolution

Objectif : Mise en place de plus de 1000 ha de forêts en réserve biologique intégrale (RBI) / en libre évolution. En sommant les RBI dû au 3% d'obligation légale pour les forêts publiques feuillus, et les RBI défini dans le cadre du projet du parc national, un total de 1700 ha de RBI existe au sein du périmètre du parc national, équivalent à plus de >10% de l'ensemble des forêts publiques du PN, en accord avec la charte forestière du parc national.

Actions menées en 2023 :

- Mise à jour de la cartographie pour les communes de Viroinval et Couvin

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Domaniale	Total	Indicateur
625	366	125	64	4,4	134	1318	Ha en RBI supplément aire >3%

Fiche action C3 - Eau Noire Sauvage

Objectif : Afin de préserver le caractère sauvage remarquable de l'Eau Noire, qui est une des deux grandes rivières du PN ESEM, une labellisation « Site Rivières Sauvages » est envisagée sur un tronçon de l'Eau Noire d'au minimum 20 km en amont de Couvin, ainsi que sur des km supplémentaires en y incluant les affluents de l'Eau Noire les plus préservés. Cette action est portée par le CRHM.

Actions menées en 2023 :

- Finalisation de l'inventaire de terrain
- Recherche de données pour les autres critères du label en cours

- Organisation d'un comité local afin de tenir les parties prenantes informées de l'avancée du projet

Fiche action C4 - Pâturage naturel

Objectif : Avec les acteurs du territoire, lancer un projet, qui à terme devrait être autoportant, combinant le pâturage naturel avec une agriculture extensive et un éco-tourisme expérientiel.

Actions menées en 2023 :

- Premières prises de contact et de renseignements

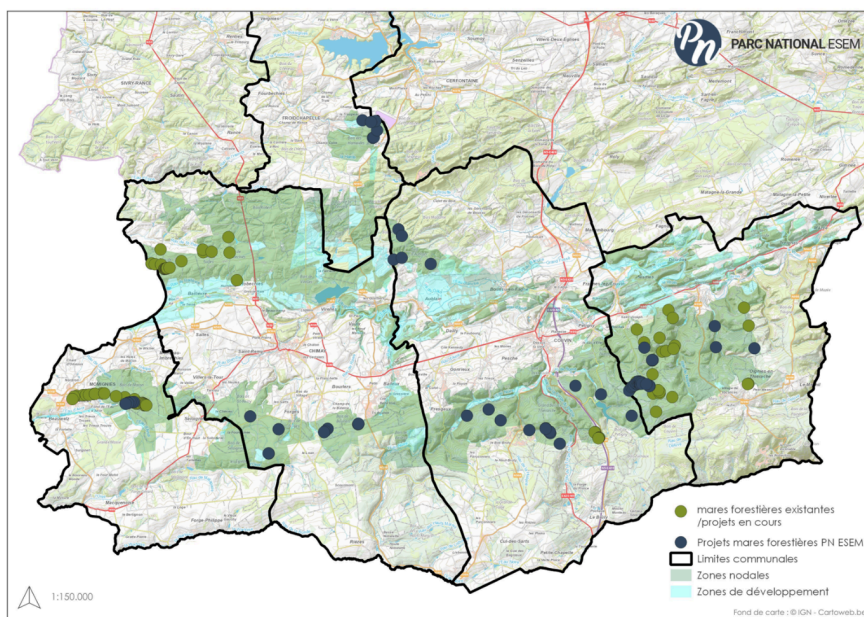
Restauration

Fiche action D3 - Création d'un réseau de 120 mares forestières

Objectif : Mise en place d'un réseau de mares forestières par création de 120 mares en faveur d'amphibiens forestiers (ex. Salamandre, Grenouille rousse, Sonneur à ventre jaune), et d'une odonate forestière, la Cordulie à deux tâches. Le réseau de mares profitera également à la Cigogne noire.

Actions menées en 2023 :

- 16 visites de terrain
- Identification et validation par le DNF et les 5 communes des 64 premiers lieux pour la création de mares



Commune	Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total
Nb mares identifiées	25	20	7	6	6	64
Objectif 2026	40	40	29	6	5	120
%Progrès	62,5%	50%	24,%	100%	120%	53%

Fiche action D7 - Restauration de 80 ha de pelouses calcicoles

Objectif : Cette action vise prioritairement la restauration de 80 hectares de pelouses calcicoles (Habitat 6210 - Les pelouses calcicoles) dans le but de mieux reconnecter les surfaces existantes, de créer des blocs cohérents et ainsi de pouvoir envisager une gestion par le pâturage itinérant (fiche E1). Cet habitat est largement réparti sur la bande de la Calestienne qui traverse le territoire du PN ESEM d'Ouest en Est, sur les communes de Chimay, Couvin et Viroinval.

Actions menées en 2023 :

- Réunions avec le DNF et les communes pour l'identification et la validation des zones sur les communes de Couvin et Viroinval
- Cartographie des zones à restaurer

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Objectif	Indicateur
36	16	0	0	NA	52	80	Ha validés

Fiche action D8 - Restauration de 50 ha de milieux ouverts prairiaux

Objectif : Cette action vise à restaurer botaniquement la qualité biologique de 50 ha de trois habitats prairiaux d'intérêt communautaire présents en Fagne-Famenne. Il s'agit de l'Arrhenatherion (prairie maigre de fauche – habitat 6510), du Filipendulion (prairie à hautes herbes hygrophiles ou mégaphorbiaies - habitat 6430) et du Molinion (prairie humide oligotrophe - habitat 6410).

Actions menées en 2023 :

- Prise de contacts
- Restauration de 4 ha de prairies

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Objec tif	Indicateurs
0	4	0	0	0	4	50	Ha restaurés

Fiche action D9 - Renforcement du maillage écologique: 5 km de haies, 250 arbres en verger, 25 mares

Objectif : Plantation de 5 km de haie ou équivalent en buisson en faveur de la Pie-Grièche écorcheur et du Grand Rhinolophe, plantation de 250 arbres fruitiers hautes tiges (env. 10 vergers de 25 arbres) en faveur du Grand Rhinolophe et création de 25 mares en faveur du triton crêté.

Actions menées en 2023 :

- Prise de contacts
- Identification des mares agricoles
- Plantation d'un verger haute tige
- Placement des naces à triton (monitoring des mares agricoles)

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Objectif	Indicateurs
5	5	9	2	0	21	25	Nb mares identifiées
0	44	0	0	0	44	250	Nb fruitiers plantés
0	0	0	0	0	0	5	Km de haie planté

Fiche action D10 - Création de 5 ha de roselières et plans d'eau

Objectif : Création de 5 ha de plans d'eau et roselières (Habitat 3130 - Les végétations des eaux stagnantes oligo mésotrophes et Habitat 3150 - Les végétations des eaux stagnantes eutrophes) en faveur de la Rousserolle turdoïde, la Locustelle luscinioidé, le Butor étoilé et le Râle d'eau.

Actions menées en 2023 :

- Prise de contacts et identification des lieux
- Rédaction d'un permis d'urbanisme pour un plan d'eau de 2 ha
- Monitoring de l'avifaune

Fiche action D11 - Actions en faveur de trois espèces d'avifaune remarquables

Objectif : Poser 30 mâts ou paniers pour la nidification de la Cigogne blanche et du Balbuzard pêcheur. Les mâts peuvent le cas échéant attirer aussi d'autres piscivores arboricoles (Hérons, Aigrettes, etc.) ; Installer 20 radeaux sur des plans d'eau pour la nidification de la Sterne pierregarin ; Améliorer l'équilibre des populations de poissons de 20 plans d'eau en termes de classe d'âge et de répartition des espèces en faveur de ces trois espèces d'avifaune ; Poser 40 stimuli sur ces plans d'eau et sur les mâts (formes, fiente, etc.) en faveur des trois espèces ; Creusement de mares en périphérie immédiate des plans d'eau (prévu par la fiche D9 - Maillage écologique). La Cigogne et la Sterne se nourrissent des invertébrés de mares.

Actions menées en 2023 :

- Prise de contacts et identification des lieux
- Introduction d'un permis d'urbanisme
- Réalisation des premiers projets avifaune (paniers à Cigogne et Balbuzard)
- Monitoring de l'avifaune

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Total	Indicateur
0	5	5	0	2	12	Nids/mâts/radeaux identifiés
0	1	2	0	2	3	Nids/mâts/radeaux installés

Fiche action D13 - Trame noire - Un Parc National "1000 étoiles"

Objectif : Offrir un ciel de qualité au sein du PN ESEM en restaurant la trame noire, donc le réseau écologique, pour la faune sauvage, mais également pour les humains (habitants et touristes).

Actions menées en 2023 :

- Prise de contacts avec les communes, les gestionnaires du réseau et le DEMNA - Trame noire
- Co-organisation de la Nuit des étoiles filantes (avec le CNABH et Virelles)
- Participation à la Nuit de l'obscurité au Ry de Rome (avec le PNVH, Couvin)
- Organisation d'un sondage grand public à Couvin (avec le PNVH, Couvin)

Fiche action F1 - Abeille noire et abeilles solitaires

Objectif : Préserver et renforcer les populations de souche locale d'abeille noire et d'abeilles sauvages au sein du PN ESEM.

Actions menées en 2023 :

- Encadrement des 2 stagiaires Abeille Noire (avec Mellifica)
 - Inventaire des population sauvages d'abeilles noires dans le PN et identification de lieux pour l'installation de ruches-troncs
 - Enquête auprès des apiculteurs : vers une protection renforcée de l'abeille noire ?

Fiche action F2 - Une autre chasse - La Traque-affût

Objectif : Montage de 100 miradors pour la chasse en traque-affût. Cette action a été proposée dans le cadre de la note d'intention sur la chasse du PN ESEM. Celle-ci est détaillée dans la rubrique remarque complémentaire de cette fiche.

Actions menées en 2023 :

- Organisation de réunion avec les conseils cynégétiques

Pâturage itinérant

Fiche action E1 - Pâturage itinérant

Objectif : Le pastoralisme utilisé par nos ancêtres a façonné les paysages de la Calestienne et a permis le développement d'une incroyable diversité floristique et faunistique. Avec l'abandon de l'agropastoralisme il y a moins d'un siècle, les pelouses maintenues jusque-là ouvertes se sont progressivement embroussaillées et reboisées. La manière dont les pelouses calcicoles actuelles ont été gérées ces dernières décennies montre également ses limites. Éclatées entre plusieurs acteurs de l'administration et du monde associatif, il nous est apparu évident que la gestion d'un tel ensemble de sites devait être davantage coordonnée et centralisée. Le BP a proposé d'organiser cette gestion concertée. Le pâturage itinérant sera un facteur important dans la restauration et le rétablissement de la connectivité des pelouses calcicoles, favorisant à nouveau l'extension géographique d'espèces rares. En effet, les moutons, grâce à leur laine, agrippent une quantité impressionnante de graines, même celles dépourvues de dispositif d'adhésion, et deviennent leur moyen de dispersion entre des pelouses isolées.

Actions menées en 2023 :

- Mise en place d'une équipe de 3 personnes
- Organisation de la bergerie temporaire au Domaine Saint Roch (via la mise à disposition du site d'un adhérent privé)
- Acquisition de 27 moutons de la race Entre-Sambre-et-Meuse
- Evaluation des lieux possibles pour l'implantation de la bergerie définitive
- Recherche de partenaires pour l'encadrement technique (appel à projets)
- Lancement des démarches administratives (numéro de troupeau, numéro de producteur...)



Les premières agnelles du Parc national ESEM

Actions Tourisme, Mobilité, Paysage & Patrimoine

Il y a 42 fiches actions dans la thématique Tourisme, mobilité, paysage et patrimoine. Leurs avancées respectives sont détaillées ci-dessous.

Action transversale menée en 2023 : Introduction d'une demande de reconnaissance du Parc national ESEM en tant qu'asbl touristique auprès du CGT

Infrastructures touristiques

Objectif général : Développer des espaces d'accueil du public en cohérence sur l'ensemble du Parc national ESEM et sur mesure pour chaque commune et chaque zone identifiée

Fiches actions :

- Portes thématiques
 - G1 - Porte thématique - Aquascope de Virelles (Chimay)
 - G2 - Porte thématique - La Maison de la forêt (Couvin)
 - G3 - Porte thématique - Porte des Lacs - Immersion virtuelle dans le PN (Froidchapelle)
 - G4 - Porte thématique - La Tannerie (Viroinval)
 - G5 - Porte d'entrée thématique - La Brasserie de la Thiérache (Momignies)
- Portes relais
 - H1 - Porte relais - Le Fondry des chiens (Viroinval)

- H2 - Porte relais - l'Écomusée du Viroin (Viroinval) - Centre d'interprétation des paysages
- H3 - Porte relais - Ecosite du Viroin - Porte des naturalistes
- H4 - Porte relais- Barrage du Ry de Rome (Couvin)
- H5 - Porte relais- Gare de Mariembourg (Couvin)
- H6 - Porte Relais - Place de la gare-Mobipôle (Chimay)
- H7 - Porte relais- Sources de l'Oise (Chimay)
- H8 - Porte relais- Ancienne gare de Momignies-Mobipole (Momignies)
- H9 - Porte relais-Château Ferme de Macon (Momignies)
- Points d'intérêt
 - I1 - Zones Forêts de jeu libre-5 communes
 - I2 - Le Parcours des Miradors
 - I3 - Viroinval - Le Matricolo - Fondry de l'aventure (Viroinval)
 - I4 - Open-Sciences - Le Laboratoire Naturaliste Partagé
 - I5 - Chimay- Bois de Blaimont
 - I6 - Chimay - étang de Forges - Le coin des Pêcheurs
 - I7 - Couvin - balade sonore de l'Eau Noire
 - I8 - Couvin - Accueil vélo Ravel (Mariembourg)
 - I9 - Momignies - Théâtre de verdure (Ravel 156)
 - I10 - Panneaux et petit équipement divers

Actions menées en 2023 :

- Organisation de réunions avec les gestionnaires des trois portes thématiques suivantes : la Porte des Lacs, la Maison de la Forêt et l'Aquascope de Virelles
- Organisation de réunions et de visites de terrain avec les gestionnaires des portes relais suivantes : le Fondry des chiens, l'Écomusée du Viroin, L'Ecosite du Viroin, le Ry de Rome, les Sources de l'Oise, le Mobipôle de Momignies
- Organisation de réunions et des visites de terrain avec les gestionnaires des POI : les forêts de jeux libres, le Matricolo, le parcours des miradors, le bois de Blaimont, l'étang de Forges, le théâtre de verdure
- Cartographie et réalisation des études préalables pour la conception architecturale et l'accessibilité des différents Portes relais et des Points d'intérêt
- Organisation de réunions et de visites de terrain avec les autres acteurs autres que les gestionnaires des portes, concernés par la mise en place des infrastructures touristiques : Igretec, les communes, le SPW et le DNF
- Identification et cartographie des zones de Forêt Jeux Libres dans les 5 communes

Harmonisation des randonnées

Objectif général : Relier les différentes Portes d'entrée et les POI du Parc national en proposant une offre de randonnées et de mobilité douce structurée

Fiches actions :

- J1 - Harmonisation des randonnées-Balisage réseau Points noeuds pédestres
- J2 - Harmonisation des randonnées-Extension réseau Points noeuds pédestre et balisage
- J3 - Balisage, débalisage et entretien du réseau des promenades
- J4 - Révision de l'Atlas de voiries vicinales

Actions menées en 2023 :

- Réseau Points noeuds pédestres : la reconnaissance CGT du réseau existant, la demande d'extension et balisage auprès du CGT, la mise en place d'un groupe de travail relatif aux modifications du réseau avec les acteurs concernés (DNF, Icare,...)
- Rédaction du cahier des charges pour le schéma directeur d'extension du réseau points noeuds (Subvention De Bue 2024)
- La fiche Atlas de voiries vicinales n'a pas encore commencé

Fiche action N1 Eco & Slow Tourisme

Objectif :

- Former et accompagner les partenaires touristiques; lancer un appel à projet pour développer des activités écotouristiques; mettre en réseau les partenaires afin de proposer des produits écotouristiques Parc National avec une chaîne de services sans rupture, ...
- Créer et dynamiser un réseau d'ambassadeurs du PN ESEM.

Actions menées en 2023 :

- Organisation d'une formation en néerlandais (décembre 2023) au Co-learning E420 (Mariembourg) en partenariat avec le Centre de compétence Tourisme du Forem et Formanam (en lien avec la fiche action O9), destinée principalement aux accueils touristiques



Mobilité

Objectif général : Développer une mobilité durable et inclusive au bénéfice du public touristique et des résidents du Parc national ESEM

Toutes les fiches actions de la thématique mobilité sont des fiches actions sans budget dans le cadre du PNRR 98 et du PRW.

Fiches actions :

- K1 - Renforcement des transports en commun
- K2 - Extension du Flexitec aux 5 communes du Parc National de l'ESEM
- K3 - Covoiturage événementiel
- K4 - Renforcement du réseau cyclable
- K5 - Vélomobiles et vélopartage

Actions menées en 2023 :

- Soumission d'une candidature dans le cadre de l'AAP Smart Région, en partenariat avec Mobilesem et portée par la commune de Froidchapelle
- Motion d'extension d'un transport à la demande (FlexiTec)
- Organisation de visites de terrains et suivi des projets de portes et POI avec une attention spécifique à la mobilité : portes situées aux Mobipôles, Accueil vélo Ravel...
- Mise en place de solutions de covoiturage événementiel, ex. pour la fête de la musique à Couvin, pour la fête des CNB à Vierves...

Paysage

Fiches actions :

- L1 - On s'engage pour les paysages
- L2 - Les Points de Vues du Parc National
- L3 - Observatoire des paysages
- L4 - Audit de la pollution visuelle
- L5 - Paysage sonore : zones calmes

Actions menées en 2023 :

- La chargée de mission "Paysage & Patrimoine" est entrée en fonction le 01/01/2024 , les fiches actions de cette thématique n'ont donc pas débuté en 2023

Patrimoine

Fiches actions :

- M1 - Les fortifications celtiques du Parc National
- M2 - Le patrimoine géologique du PN ESEM

- M3 - Application "Petit Patrimoine Populaire Wallon" du Parc National

Actions menées en 2023 :

- La chargée de mission "Paysage & Patrimoine" est entrée en fonction le 01/01/2024 , les fiches actions de cette thématique n'ont donc pas débuté en 2023
- La fiche action M3 a été refusée (subvention De Bue), une partie du budget a été mobilisée pour acquérir les éco-compteurs (fiche action R2)

Actions Développement socio-économique

Il y avait 9 fiches actions dans la thématique développement socio-économique. Cependant, plusieurs fiches ont été refusées. Ces fiches et leurs budgets respectifs seront réorganisés avec l'accord du COMAC.

Objectif général : Dynamiser le tissu économique local

Fiches actions :

- O1 - Entrepreneuriat régénératif (sans budget)
- O2 - Dans le PN ESEM, je suis circulaire (refusée)
- O3 - Circuits courts et tourisme gourmand (refusée)
- O4 - Filière feuillus - Pépinière feuillus indigènes de souches locales
- O5 - Labellisation de produits & services et Boutiques du Parc National (partie boutiques refusée, subvention De Bue)
- O6 - Fonds de mécénat
- O7 - Fiscalité locale (sans budget)
- O8 - Forum de l'écotourisme (sans budget)
- O9 - Formations (sans budget)

Actions menées en 2023 :

- Entrepreneuriat régénératif : lancement de rencontres avec des opérateurs privés
- Financements futurs : lancement de rencontres et d'échanges avec des acteurs du financement "vert"
- Marketing territorial : finalisation du cahier des charges en partenariat avec le BEP (hors budget PN, financé par le BEP)
- Pépinière feuillus à souches locales : la réalisation d'un planning avec le DNF
- Organisation d'entretiens avec divers porteurs de projets
- Fiscalité locale : analyse du fonctionnement des 5 communes et lancement d'un groupe de travail "fiscalité communale"
- Suivi des ateliers "image de marque des parcs nationaux de Wallonie" (organisés par le CGT)
- Réalisation d'une conférence : les opportunités économiques du Parc national pour le territoire



Actions Sensibilisation et Participation

Il y a 9 fiches actions dans la thématique Sensibilisation et participation citoyenne. Leurs avancées respectives sont détaillées ci-dessous. Les fiches actions P3, P5 et P7 n'ont pas débuté en 2023.

Fiche action P1 - Formation des partenaires

Objectif :

- Permettre aux partenaires du PN ESEM de connaître et de transmettre le projet du PN.
- Permettre aux partenaires de comprendre et intégrer dans leur travail les principes en matière de conservation de la nature sur le territoire du PN ESEM

Actions menées en 2023 :

- Organisation d'une formation des partenaires des accueils touristiques actifs sur le territoire des 5 communes le 20/11/23
- Organisation d'une formation destinée aux agents DNF au sujet des dendromicrohabitats les 29-30/11/23



Fiche action P2 - Réseau des Guides du Parc National

Objectif : Former des guides compétents en matière d'animation, de patrimoine et de nature. Le public cible sera des habitants locaux, des naturalistes ou de personnes ayant un service de logement ou autre activité touristique et désirant valoriser ce dernier par leurs compétences/balades. Cette action vise également à générer de l'emploi et de créer un Réseau de Guides accrédités "Parc National", et de proposer une découverte intégrée du patrimoine naturel et culturel du PN ESEM.

Actions menées en 2023 :

- Conception et préparation de la formation "Guides du Parc" (qui débutera en avril 2024)

Fiche action P4 - Caméras pièges - observation de la faune sauvage

Objectif :

- Participer au suivi des espèces animales sauvages présentes dans le PN
- Promouvoir l'image de nature sauvage
- Promouvoir des rencontres citoyennes autour de ces images
- Fournir du contenu pour les réseaux sociaux
- Promouvoir l'utilité de la création d'un PN en montrant la vie sauvage qui l'habite.

Actions menées en 2023 :

- Rédaction du cahier des charges pour l'achat des caméras pièges

Fiche action P6 - Activités citoyennes

Objectif : Les objectifs de cette action sont multiples :

- Présenter le projet et son évolution aux citoyens et répondre à leurs interrogations
- Toucher un maximum de publics différents (y compris les plus difficiles, les moins convaincus)
- Récolter les avis/suggestions/propositions des habitants au sujet du projet
- Renforcer ou développer des collaborations avec différents acteurs locaux (Centres culturels, écoles, associations,...)
- Développer le sentiment d'appartenance au projet pour chaque citoyen
- Valoriser le patrimoine naturel exceptionnel du territoire.

Actions menées en 2023 :

- Planification du calendrier des activités avec les partenaires de la Coalition Territoriale et les Centres Culturels
- Organisation de 61 événements (balades guidées, soirées ruralité, ciné-débats, conférences...) dans les 5 communes, pour un total de 433 participants

Viroinval	Couvin	Chimay	Momignies	Froidchapelle	Events	Total	Indicateur
15	12	15	12	4	4	61	N° d'événements
75	84	57	55	30	132	433	Participants



Fiche action P8 - L'éthnobotanique au cœur du PN ESEM

Objectif :

- Récolter, valoriser et diffuser les savoirs populaires régionaux sur la relation homme/plante : usage médicinal, alimentaire et artisanal, symbolique des plantes, dénominations locales, etc...
- Favoriser la transmission des savoirs entre les générations en valorisant les savoirs détenus par les aînés.
- Sensibiliser au respect de la nature en recréant un lien affectif et pratique entre hommes et nature par l'usage/la connaissance des plantes.

- Mettre en valeur notre patrimoine régional existant afin qu'il puisse (re)faire partie de l'identité des habitants du Parc National.
- Montrer que le Parc, ce sont aussi des « gens », des personnes qui habitent à leur manière un territoire (et non pas seulement un milieu naturel exceptionnel).

Actions menées en 2023 :

- Carav'âne Végétale : rencontres et animations à travers l'entité de Couvin et Viroinval pendant 10 jours



La Carav'âne végétale :

Un premier été fort en émotion !



Fiche action P9 - Conseil Citoyen

Objectif : Mise en place d'un Conseil Citoyen du Parc National ESEM qui aura pour rôle :

- de relayer les positions, attentes ou propositions des habitants du territoire;
- d'émettre des avis au BP et à la CT;
- de développer un sentiment d'appartenance et de fierté autour du projet et créer une communauté active autour du PN.

Actions menées en 2023 :

- Brainstorming avec les partenaires de la Coalition Territoriale sur la composition, la gouvernance, l'adhésion, le phasage...



Actions Monitoring & Recherche

Il y a 9 fiches actions dans la thématique Monitoring & Recherche. Leurs avancées respectives sont détaillées ci-dessous.

Monitoring

Fiche action Q - Mesurer c'est savoir ! Le Plan de Monitoring Opérationnel

Objectif : Suivi des fiches actions du PN via un tableau reprenant les différentes étapes à finaliser pour chaque fiche, ainsi que des indicateurs permettant l'évaluation de l'action. Ce tableau servira à suivre et évaluer les avancées des différentes actions dans le temps, tant par le Bureau de projet, que par la Coalition Territoriale ou par le comité d'évaluation de la Région Wallonne. Ceci permet également de prendre des mesures correctives au besoin.

Actions menées en 2023 :

- Réalisation d'un tableau de suivi de l'avancement de chaque fiche action

Fiche action R1 - Le Plan de Monitoring Stratégique - Nature et Biodiversité

Objectif : L'objectif de cette fiche est de renforcer, faciliter et structurer la dynamique existante en termes d'efforts de monitoring des espaces naturels.

Actions menées en 2023 :

- Définition de la méthodologie en partenariat avec le DEMNA
- Inventaire de terrain pour la cartographie des pelouses calcicoles hors N2000

Fiche action R2 - Le Plan de Monitoring Stratégique - La Fréquentation touristique

Objectif : Évaluer et analyser les flux touristiques du PN afin de mettre en place une gestion adaptée, afin de proposer une offre « décarbonnée » adaptée.

Actions menées en 2023 :

- Eco-compteurs : envoi de la demande de subvention en équipement touristique (CGT), rédaction du cahier des charges fourniture et pose (Subvention De Bue 2024)
- Fréquentation des espaces naturels (projet CGT-ULiège): suivi et fourniture de données dans le cadre du projet CGT-ULiège

Fiche action R3 - Le Plan de Monitoring Stratégique - Impact socio-économique

Objectif : L'objectif de cette fiche est de monitorer l'impact socio-économique de la création et le développement du parc national

Actions menées en 2023 :

- Echanges avec des experts sur la thématique
- Les fiches monitoring et recherche sur cette thématique seront jointes dans le cadre d'un marché global

Recherche & innovation

Objectif général : Quatre axes de recherche ont été identifiés :

- les réserves biologiques intégrales
- le réensauvagement de l'Eau Blanche
- le pâturage itinérant
- l'adhésion locale et le bien-être

L'objectif de chaque axe de recherche est double :

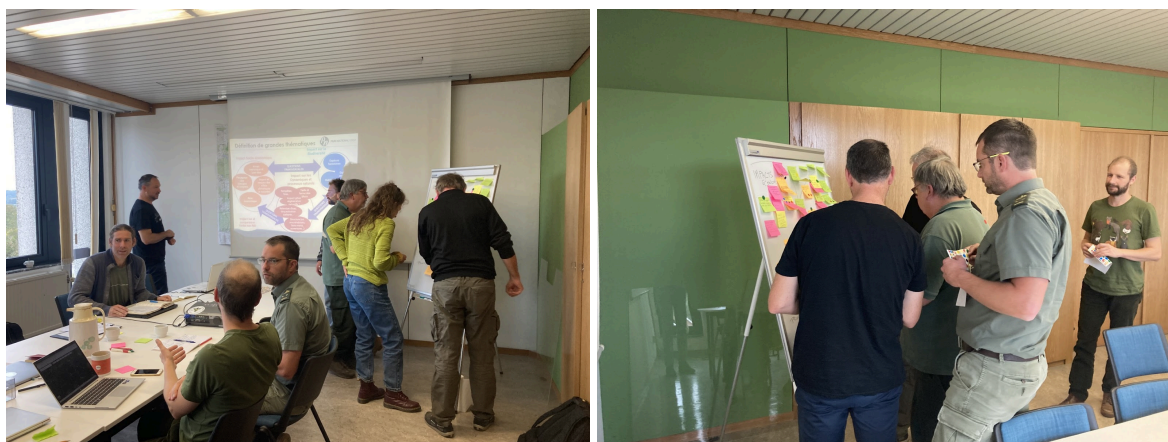
1. établir l'état initial (T0)
2. aboutir au développement d'une méthodologie/un protocole répliquable permettant de répondre aux questions de recherche et de poursuivre le monitoring de ces thématiques

Fiches actions :

- S1 - Recherche - Reméandration
- S2 - Recherche - RBI
- S3 - Recherche - Pâturage itinérant
- S4 - Recherche - Adhésion et bien-être

Actions menées en 2023 :

- Organisation de trois ateliers de co-construction afin de déterminer les questions de recherche avec un large panel d'experts pour les thématiques Reméandration, RBI et Pâturage itinérant



Fiche action S5 - Le Conseil Scientifique

Objectif : Mise en place du conseil scientifique du Parc National ESEM qui aura pour rôle :

- d'accompagner la gouvernance dans la définition et la mise en œuvre de sa politique de connaissance ;
- de rendre des avis sur divers projets et thématiques : évaluation du rapport de synthèse "monitoring des espaces naturels" (cf. Fiche Q2A - monitoring stratégique, Nature et Biodiversité), avis sur la rédaction des cahiers des charges liés aux appels d'offres "axes de recherche", avis sur des dossiers en réponse à des appels à projets recherche, ... ;
- de faciliter l'insertion du PN dans des programmes et réseaux scientifiques nationaux et internationaux, afin de profiter de partenariats permettant d'étendre le champ d'action du PN ;
- d'avertir le PN de nouveaux enjeux émergents.

Actions menées en 2023 :

- Proposition de format d'organisation du conseil et de sa composition à la Coalition Territoriale
- Invitation des 20 membres pré-sélectionnées et validés par la Coalition Territoriale

Actions Communication

Il y a 4 fiches actions dans la thématique Communication. Leurs avancées respectives sont détaillées ci-dessous.

Fiche action T1 - Stratégie de communication

Objectif :

- Développer la marque « Parc National » en partenariat avec VISIT Wallonia et le second Parc National afin de contribuer au rayonnement de la Wallonie; (Fiche en lien avec Fiche Q3 Image de marque) ;
- Contribuer à la construction de l'articulation de la communication entre notre Parc National et Visit Wallonia ;
- Établir une stratégie globale de communication pour nos différents public-cibles : les touristes belges et étrangers des pays limitrophes; les habitants locaux; les partenaires (opérateurs touristiques, entreprises, associations locales et administrations...);
- Rédiger un plan de communication sur les 4 années qui définit les objectifs précis, les différentes cibles et les messages adaptés à ces différents public-cibles et prioritaires définis dans l'étude stratégique du CGT sur le tourisme en Région wallonne.

Actions menées en 2023 :

- Communication digitale & contenu
 - 3 mises à jour du site internet [Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse - Accueil \(parc-national-esem.be\)](https://parc-national-de-l'entre-sambre-et-meuse.be)

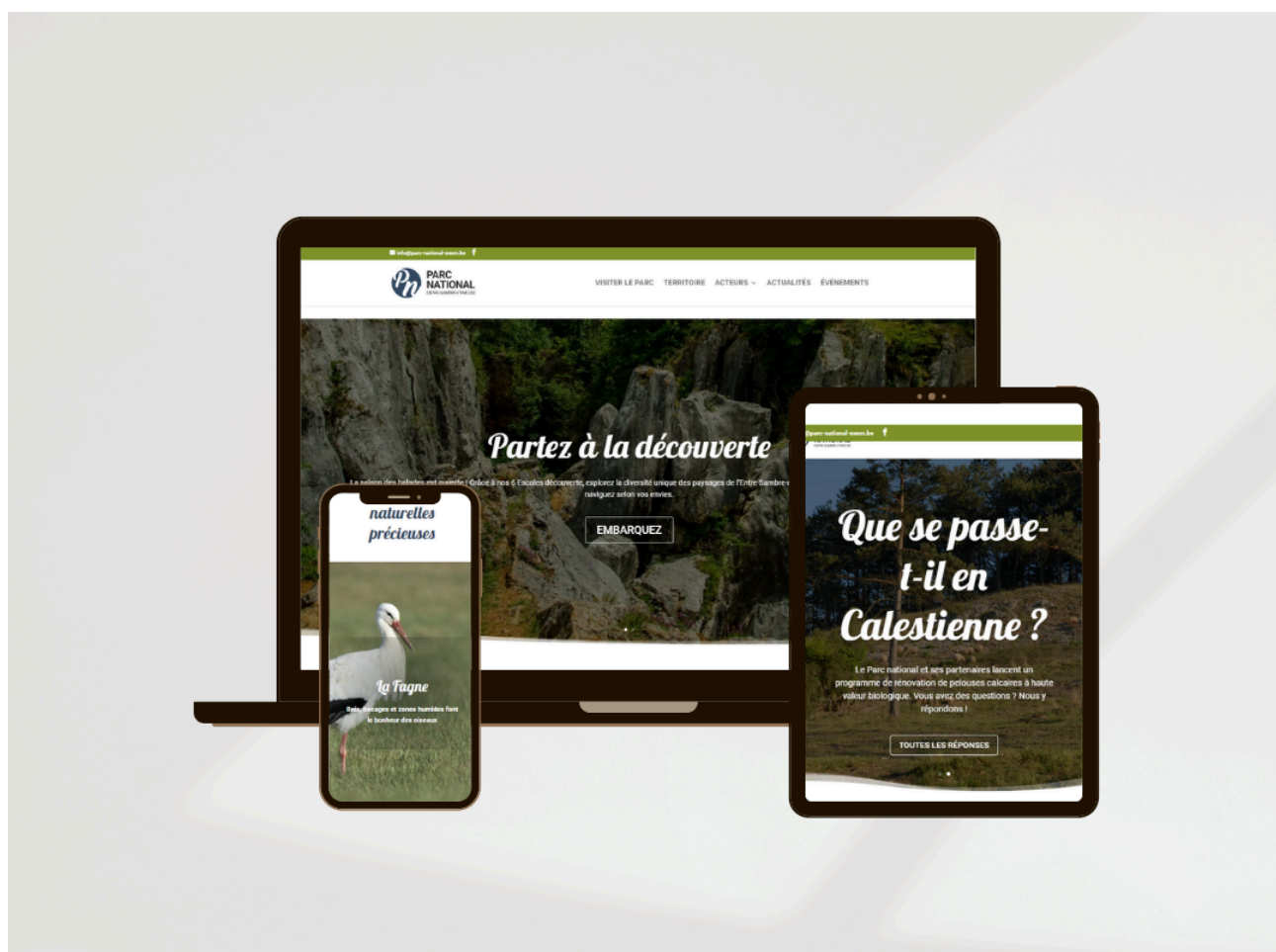


Vers le site internet



- Création d'un agenda et d'un blog en ligne
- Facebook – 1.600 abonnements - plusieurs publications par semaine
- Rédaction et envoi des Newsletters destinées au GRAND PUBLIC (2 publications) – 600 abonnements

- Rédaction et envoi des Infolettres destinées aux PARTENAIRES (2 publications) – ~100 contacts
- Organisation et réalisation des interviews, visites de terrain, photographies...
- Rédaction de ~10 articles de blog
- Création de 5 pages web (on/offline)
- Rédaction de 2 longs articles pour des médias partenaires
- Réalisation d'un agenda saisonnier des activités, imprimable, destiné aux partenaires touristiques et aux services communaux



Mise à jour du site internet

- Imprimés
 - Réalisation d'un dépliant (5000 exemplaires) ;
 - Réalisation de 2 roll-ups ;
 - Création de différentes fiches thématiques (ex. sur la trame noire)



Création d'un dépliant



Réalisation de Roll-up

- Presse et média

- Accueil de 4 équipes de tournage (RTBF, RTL, Boukè, SPW) et de plusieurs journalistes radio et de la presse écrite
- Préparation et collaboration créative aux scripts des tournages, organisation stratégique des prises de paroles au sein de l'équipe
- Suivi et correction d'articles de presse
- ~25 expositions média (Grandeur Nature, Quel temps pour la planète, JT RTBF, JT RTL, L'Echo...)
- Formation d'équipe « Parler à la presse »
- Rédaction de 2 communiqués de presse
- Constitution d'un listing de contacts presse

Dans la presse, quelques exemples :



- Présence événementielle :
 - Festival Nature Namur (en coordination avec le Parc national de la Vallée de la Semois) + dépliants, présence et animation
 - Conférence EuroParc (Pays-Bas)
 - Nuit des étoiles filantes à l'Aquascope Virelles
 - Foire aux pommes (Virelles) + tracts et animation
 - International Day
 - Distribution d'arbres à Chimay
- Vision stratégique
 - Définition d'une orientation générale tournée vers la production de contenu
 - Atelier en Coalition Territoriale « cibles et objectifs », suivi d'un travail pour proposer des personae, selon 4 objectifs et 4 cibles
 - Première approche d'un plan de communication évolutif sur 3 ans et demi

- Formation CANOPEA : communication environnementale (2 personnes)
- Rencontre avec l'équipe communication de Natagora
- Échanges informels avec des agences (web, communication...) en vue de marchés futurs et/ou pour obtenir des conseils
- Audit des projets et évaluation de leur potentiel de communication
- Recherches autour de piliers de contenu stratégiques
- Nombreux échanges avec les collègues et les membres du CA pour établir des liens entre les thématiques, renforcer la cohérence des messages et travailler sur le vocabulaire, identifier les faiblesses dans la cohérence du discours...
- Construction d'un document préparatoire à un Brandbook, en collaboration avec la direction, y compris recherche sur des slogans, un manifesto, une plateforme de campagne créative, un positionnement stratégique...

Fiche action T2 - Web Application du Parc national

Objectif :

- Proposer aux utilisateurs une application unique pour accompagner les visiteurs lors d'une visite du Parc national et inviter les utilisateurs à entrer dans une démarche écoresponsable;
- Avoir un contact dynamique et collaboratif avec les utilisateurs (reporting actif, évènements ponctuels : to do today, sentiers fermés en période de chasse, info mobilité);
- Permettre au Parc National d'obtenir des infos de monitoring grâce à l'utilisation de l'application (affluence sur sites touristiques, parking,...);

Actions menées en 2023 :

- Premiers échanges avec le Parc national de la Vallée de la Semois en vue d'une collaboration éventuelle

Fiche action T3 - Image de Marque du PN ESEM

Objectif : Créer l'identité graphique et visuelle du PN ESEM.

Actions menées en 2023 :

- Identité visuelle provisoire (2 évolutions du logo, adoption d'une charte graphique provisoire) en attendant l'aboutissement des ateliers et du travail commandé par le CGT à l'agence In Fine (prévu en mai 2024)
- Participation aux ateliers de l'agence Maître des rêves (CGT): réflexions sur les valeurs et l'identité des Parcs nationaux wallons

Fiche action T4 - Au-delà des frontières

Objectif : Renforcer les continuités écologiques, paysagères et écotouristiques au-delà des frontières via des partenariats avec les Parcs Naturels Régionaux (PNR) français. Renforcer la cohérence entre les parcs nationaux de Belgique.

Actions menées en 2023 :

- Engagement comme partenaire associé dans le LIFE Conafor et dans le portefeuille Interreg Ardenne Tourisme Durable, plus précisément dans les Projets Good Life et Tourisme Responsable pour Tous
- Participation à la réunion "vision stratégique", organisée par le PNRA (FR)
- Participation à la conférence Europarc à Leeuwaarden (NL)



Conclusion & Perspectives 2024

L'année 2023 était pour le Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse une année de lancement, avec notamment la mise en place et l'installation d'une équipe compétente et multidisciplinaire, la signature des conventions de partenariat avec les partenaires de la Coalition Territoriale, ainsi que la mise en place et la clarification des différentes procédures et démarches administratives.

Le défi pour les années 2024-2026 est de mettre en œuvre le Plan Opérationnel 2023-2026 tel qu'il a été conçu en 2022 et approuvé par le Gouvernement wallon. Le timing serré, en combinaison avec la lourdeur administrative, sont à souligner et ont notamment déjà retardé le lancement de plusieurs actions.

Les principales actions à réaliser en 2024 sont les suivantes :

- Finaliser les conventions de partenariat avec les différents partenaires opérationnels et financiers du projet.
- Faire évoluer la gouvernance de l'asbl, notamment par une intégration des communes au sein de l'Organe d'Administration et par une ouverture de l'Assemblée Générale aux membres de la Coalition Territoriale (membres effectifs) et de la Coalition Large (membres adhérents) ; une modification des statuts sera nécessaire.
- Poursuivre la mise en œuvre des fiches actions dans les différents domaines concernés par le Parc national :
 - Nature et biodiversité.
 - Tourisme, mobilité, paysage et patrimoine.
 - Sensibilisation et participation.
 - Enjeux économiques et sociaux.
 - Communication.
 - Monitoring, recherche et vulgarisation.

Certaines fiches actions nécessiteront le passage de marchés publics importants (infrastructures touristiques, recherche & monitoring...).

- Réaliser un bilan détaillé des avancées du projet et de ses différentes fiches actions au niveau des objectifs établis, au niveau budgétaire, au niveau des ressources humaines et au niveau administratif, afin d'identifier d'éventuels besoins et blocages dans le but de pouvoir proposer d'éventuelles modifications à apporter, qui seront présentées lors des différents COMAC avec les pouvoirs subsidiants.
- Gérer le projet conformément aux prescrits de l'Arrêté du Gouvernement wallon : marchés publics, justification des dépenses, reporting...
- Suivre de près l'évolution des dépenses et le respect des budgets.
- Travailler en continu à la pérennisation du projet au-delà de la subvention 2023-2026.



PARC NATIONAL
ENTRE-SAMBRE-ET-MEUSE



info@parc-national-esem.be



www.parc-national-esem.be



[facebook/parcnationalesem](https://facebook.com/parcnationalesem)